

**BUENA MONEDA.** Síndrome Machinea *por Alfredo Zaiat*

**DESECONOMIAS.** Canadá, un mar de petróleo *por Julio Nudler*

**INTERNACIONALES.** El doble comodín del ALCA *por Claudio Uriarte*

## INFORME ESPECIAL

En las próximas semanas el Gobierno abrirá un nuevo frente de conflicto al avanzar con un proyecto de rediseño del sistema ferroviario. El plan propone una transformación de las reglas del juego que rigen desde la privatización

# Próxima estación

- La propuesta oficial contempla la toma de control por parte del Estado de toda la infraestructura ferroviaria nacional.
- La limitación de las concesiones a la operación comercial del servicio.
- La creación de un ente único ferroviario para gestionar la infraestructura y controlar a los concesionarios.
- La eliminación de los subsidios a los trenes de pasajeros.
- La reforma implica necesariamente una revisión de los contratos.
- Con el nuevo esquema el Estado tendrá a su cargo las inversiones, la conservación y el mantenimiento de la red a través de un ente único.
- Informes de la Auditoría General de la Nación: incumplimientos al por mayor.
- **Opinan:**  
**Eduardo Mondino**  
*defensor del Pueblo de la Nación*  
**Santiago Urbiztondo**  
*economista FIEL*



Para pagar con más comodidad, el Banco Nación le da más servicios:



Infórmese llamando al **0810-999-NACION**  
(6224)

o [www.bna.com.ar](http://www.bna.com.ar)



**BANCO DE LA NACION ARGENTINA**  
Más que un banco, nuestro banco.



## EL ACERTIJO

Con las cifras del 0 al 9 encontrar un número de 10 cifras diferentes que, multiplicado por otro número de un dígito, dé otro número de 10 cifras diferentes.

0 alternan con las 9, 8, 7, 6 y 5. el primero, las cifras 4, 3, 2, 1 y = 9.876.543.210. Notar que en

Respuesta: 4.938.271.605 x 2

## EL CHISTE

Conversación escuchada frente al PAMI.

—Oiga—dice un policía—, no estacione ahí su auto que van a salir los funcionarios.

—No se preocupe, oficial. Mi auto tiene alarma y seguro.

## Cursos & seminarios

Expogral invita al Ciclo de seminarios gratuitos de Comercio Exterior para empresas para el mes de julio, que forman parte del cronograma de actividades previas a la Exposición de Productos y Servicios Exportables, Argexport, que se realizará del 27 al 29 de noviembre de 2003 y que culminará con la "Semana Argentina en China", en marzo de 2004. Inscripciones a [argexport@expogral.com.ar](mailto:argexport@expogral.com.ar), o llamar al teléfono 49245547.

**136.100** millones de dólares fue el déficit de la cuenta corriente de Estados Unidos en el primer trimestre del año. La cifra, que representa un nivel sin precedentes (5,8 por ciento arriba que en igual período de 2002), respondió al mayor ingreso de bienes del extranjero y a la demanda de bonos del Tesoro y títulos de deuda de empresas locales por parte de inversores del exterior. Los inversores extranjeros, que en el último trimestre de 2002 habían sido compradores netos de acciones estadounidenses, pasaron en el primer trimestre de este año a ser vendedores netos, al mismo tiempo que el dólar se depreciaba frente al euro. En tanto, el tradicional superávit de servicios se redujo.

## RanKing

### Bolsillos

—masa salarial del sector privado formal, según actividad económica marzo de 2003 \*—

	en millones de pesos
1. Industrias manufactureras	957,9
2. Servicio comunales, sociales y pers.	624,0
3. Establec. financ., seg. y bs. inmueb.	550,9
4. Comercios, restaurantes y hoteles	510,6
5. Transporte, almacenamiento y comunic.	363,3
6. Agricultura, caza, silv. y pesca	157,9
7. Construcción	126,5
8. Electricidad, gas y agua	110,6
9. Explotación de minas y canteras	86,7
10. Actividades no bien especificadas	28,9
<b>Total</b>	<b>3.517,3</b>

\* Último dato disponible  
Fuente: Inarss, informe trimestral.

## el Libro 100 años

**ARGENTINA**  
**Derrumbe neoliberal y proyecto nacional**  
**Alfredo Eric Calcagno y Eric Calcagno**

Ediciones Le Monde Diplomatique - Capital Intelectual.

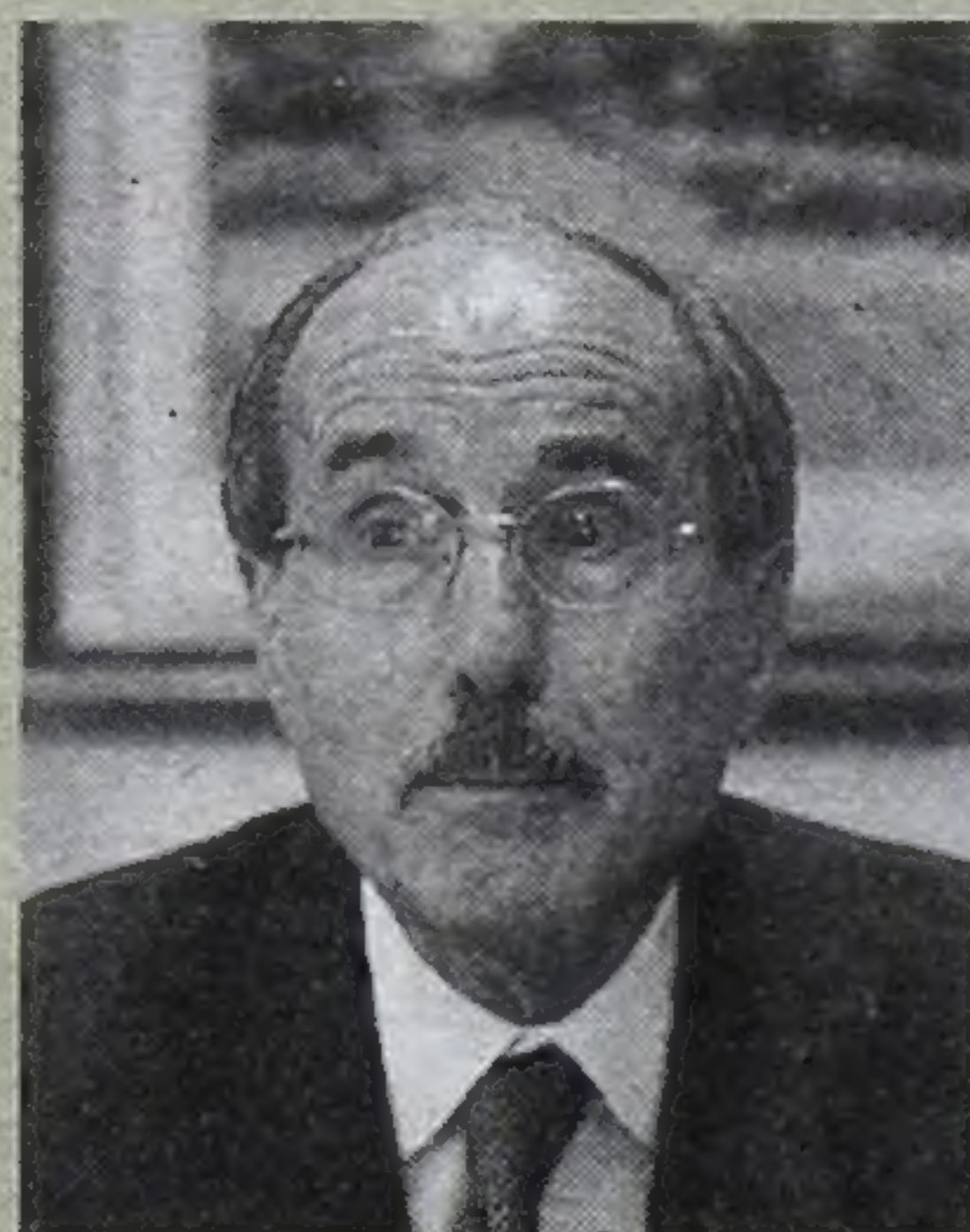


"El país imposible de quebrar está en proceso de disolución nacional. La cuarta parte

de los habitantes del 'granero del mundo' no puede comprar alimentos; el 23 por ciento de los trabajadores está desocupado, con otro tanto subocupado; el país con la mayor industria de América latina, que fabricaba centrales nucleares y turbinas, sufrió un profundo proceso de desindustrialización; en política internacional, hemos degradado de las doctrinas Calvo y Drago de defensa de las soberanías nacionales hasta caer en la tesis de las relaciones carnales... ¿Qué pasó? ¿Cómo llegamos aquí? ¿Es un desastre natural? ¿Está escrito en nuestro destino? ¿Qué podemos hacer?" Estas son algunas de las preguntas que en esta obra los Calcagno, padre e hijo, intentan desentrañar.

Hausheer Belgrano & Fernández ([www.hbf.com.ar](http://www.hbf.com.ar)), el tradicional estudio especializado en propiedad industrial, celebra 100 años de intensa labor. HB&F brinda asesoramiento integral vinculado a la protección y defensa de marcas, patentes, diseños y modelos industriales, modelos de utilidad y derechos de autor. Sus servicios comprenden no sólo el registro sino también la representación y asistencia en litigios y negociaciones en que los derechos de sus clientes se ven involucrados. Los clientes de HB&F son tanto de origen local como extranjeros y pertenecen a diferentes industrias como: petróleo, farmacéutica, seguros, finanzas, tecnología, cosmética, vinos, telecomunicaciones, entre otros.

## ¿Cuál es



Adolfo Sturzenegger, en su momento candidato del partido de Domingo Cavallo, encontró una singular explicación "económica" para la alta desocupación generada en tiempos de la convertibilidad. En una columna publicada en *El Cronista* del pasado jueves 19 sostuvo que "cuando la inflación es alta, el salario real es muy flexible aun con rigidez nominal, y ello facilita el empleo. Cuando hay estabilidad de precios (como en los '90) el salario real es mucho más rígido, y ello dificulta la creación neta de empleo". Algo similar ocurre con la relación de precios del capital frente a los salarios. En la época de oro de la convertibilidad, la inflación era baja y la relación de precios favorecía al capital frente al trabajo, por eso la desocupación llegó a niveles record. Afortunadamente, el país cuenta con estos preclaros analistas para echar luz sobre sus problemas estructurales. La desindustrialización, la sobrevaluación de la moneda, la concentración del ingreso, la fuga de capitales contra endeudamiento, la fiesta del sector financiero parecen haber sido sólo datos anecdóticos.

## Próxima...

POR FERNANDO KRAKOWIAK

En las próximas semanas el Gobierno abrirá un nuevo frente de conflicto al avanzar con un proyecto de rediseño del sistema ferroviario. Durante la campaña electoral el presidente Néstor Kirchner calificó el servicio como "una vergüenza" y desató la polémica al revelar su voluntad de "recuperar los ferrocarriles para ponerlos en marcha". Luego de aquellas declaraciones que horrorizaron al establishment, el candidato patagónico tuvo que salir a aclarar que la intención no era reestatizar el sistema. No obstante, el plan que tiene en agenda el Gobierno propone una transformación de las reglas del juego que rigen desde la privatización. La propuesta contempla entre sus puntos destacados:

1. La toma de control por parte del Estado de toda la infraestructura ferroviaria nacional.
2. La limitación de las concesiones a la operación comercial del servicio.
3. La creación de un ente único ferroviario para gestionar la infraestructura y controlar a los concesionarios.
4. La eliminación de los subsidios a los trenes de pasajeros.

La reforma implica necesariamente una revisión de los contratos, situación que podría desembocar también en la rescisión de algunas concesiones donde se acumulan incumplimientos empresarios.

Con el nuevo esquema el Estado tendrá a su cargo las inversiones, la conservación y el mantenimiento de la red ferroviaria a través de un ente único. Este organismo se conformará a partir de la fusión de los distintos organismos estatales vinculados al sector que existen actualmente, entre los que se incluyen el Organismo Nacional de Bienes del Estado que tiene en su poder los bienes provenientes de la ex Ferrocarriles Argentinos que no fueron tomados por los concesionarios, el sector correspondiente a ferrocarriles de la Comisión Na-

cional de Regulación del Transporte (CNRT), Ferrocarriles Metropolitanos SA, y la empresa Ferrocarril General Belgrano creada en 1993 para administrar un servicio de carga en el noroeste argentino que nunca generó interés en el sector privado, aunque en 1997 se lo terminó transfiriendo a la Unión Ferroviaria.

El ente se financiará con los presupuestos unificados de los organismos absorbidos, con los ingresos que se obtienen por el cobro de cánones y peajes a quienes utilizan la red y con el dinero que vienen recibiendo los concesionarios en concepto de subsidio para realizar inversiones en infraestructura.

Actualmente, los costos operativos de las empresas incluyen como ítem principal el mantenimiento de la infraestructura, pero es el Estado el que financia las inversiones a través de un subsidio de 150 millones de pesos anuales proveniente de una tasa al gasoil. Al quedar liberados de realizar las inversiones los concesionarios dejarán de cobrar el subsidio, pues se supone que deberán poder garantizar la prestación del servicio operativo con el ingreso proveniente de la tarifa.

**Red:** Con el nuevo esquema el Estado tendrá a su cargo las inversiones, la conservación y el mantenimiento de la red a través de un ente único.

De esta forma, el Gobierno busca resolver una de las cuestiones que generaron mayores conflictos desde la privatización. La mayoría de los incumplimientos de los concesionarios se produjeron por la falta de concreción de los programas de inversión. En algunos casos porque el Estado no giró los recursos que había comprometido y en otros porque las empresas no ejecutaron las obras pese a haber recibido el dinero. El control de

SANTIAGO URBIZTONDO economista FIEL

### "Pruebas que justifiquen la rescisión"

¿Qué opina sobre el proyecto del Gobierno para recuperar la gestión estatal de la infraestructura ferroviaria?

—La participación privada puede abarcar desde la concesión integral hasta contratos de gestión donde la inversión permanece bajo ejecución pública. Hay evidencias internacionales de que cuanto más integral es la delegación mayor es la eficiencia, pero en algunos contextos un contrato de gestión luce más razonable, sobre todo cuando resulta difícil controlar al privado. En este caso, el problema radica en que en la concesión se planteó de una manera y habría que modificarla. Será cuestión de debatir si se están rompiendo los contratos luego de tantas renegociaciones.

Entre los argumentos a favor del proyecto se reivindica la posibilidad de reducir costos por sobreprecios.

—Si hay sobrefacturación es porque el subsidio depende de cuánto cuesta la inversión y eso no es correcto. Se debería estimar el costo de la obra y otorgar los recursos. En ese caso el riesgo de sobre costo recae sobre el concesionario.

La reforma implica la revisión de contratos, ¿están dadas las condiciones para la rescisión de algunas concesiones por incumplimiento?

—Si se puede demostrar que los incumplimientos empresarios son previos a los incumplimientos del Estado la concesión se debe rescindir. Pero aquí se llevaron adelante renegociaciones hace dos o tres años para las cuales era condición el cumplimiento del contrato. Por lo tanto, me resulta difícil creer que puedan llegar a surgir pruebas que justifiquen la rescisión. ■







la inversión por parte del Estado también busca evitar abusos por parte de algunos concesionarios que, como en el caso de TBA, en 1997 realizaron compras con sobrepagos de hasta un 4000 por ciento para luego transferirle la factura al Estado.

La reforma del sistema no será fácil porque los concesionarios deberán transferir al ente la totalidad del personal que actualmente trabaja en su área de infraestructura y los materiales y equipos pertinentes. En algunas líneas surgirán conflictos porque a casi diez años de la privatización todavía no hay acuerdo sobre el inventario inicial de bienes que recibieron las empresas.

A su vez, el acotamiento de tareas con la consiguiente restricción de recursos generará resistencia en los privados porque si bien siempre se quejaron por el "escaso" dinero que recibieron para mantener la infraestructura, lo cierto es que nunca se transparentaron los costos operativos del servicio.

En la Defensoría del Pueblo de la Nación remarcaron a Cash que en reiteradas oportunidades reclamaron la difusión de un análisis de costos para saber si las distintas renegociaciones que modificaron los contratos originales en beneficio de las empresas se justificaban. Sin embargo, los distintos funcionarios que ocuparon la Secretaría de Transporte nunca respondieron al pedido.

Elido Veschi, secretario general de la Asociación del Personal de Dirección de Ferrocarriles Argentinos afirmó a Cash que los subsidios otorgados durante el gobierno de Eduardo Duhalde "se autorizaron a partir del cálculo de costos elevado por las empresas sin que existiera ningún tipo de estudio oficial".

Además de gestionar la infraestructura, el ente cumplirá las funciones de control que actualmente le corresponden a la CNRT ferroviaria. Por lo tanto, será el encargado de revisar los contratos vigentes, controlar la operación futura del transporte, aprobar los planes de mantenimiento del material rodante y verificar su cumplimiento. En este aspecto se espera una mejora sustancial, pues la pasividad de la CNRT fue cuestionada en sucesivos informes de la Auditoría General de la Nación donde se resaltó que no aplica las sanciones para las cuales está facultada, demora hasta 30 meses en la tramitación de los expedientes y no cuenta con sistemas de información completos y confiables. Lo primero que hizo el gobierno de Kirchner para empezar a revertir esta situación fue despedir a todos los gerentes del organismo.

Hasta el momento, el intento por neutralizar el lobby empresario, espe-

cialista en doblegar voluntades entusiastas, se llevó todos los esfuerzos del Gobierno. Las primeras movidas de Kirchner en el sector ferroviario apuntaron a fortalecer su presencia en puestos clave a partir del nombramiento de funcionarios de su extrema confianza. Ricardo Jaime, el flamante secretario de Transporte, se desempeñó hasta hace poco tiempo como presidente del Consejo Provincial de Educación de Santa Cruz. Julio Tito Montaña, subsecretario de Transporte Ferroviario, fue administrador general de la Dirección Nacional de Vialidad. Mientras que Roque Lapadula, interventor de la Comisión Nacional de Regulación del Transporte, fue secretario de Planeamiento y Desarrollo de Tierra del Fuego. Todos están bajo la órbita de Julio De Vido, ministro de Planificación Federal y mano derecha de Kirchner.

Este será el equipo encargado de llevar adelante la reforma más importante del sistema ferroviario desde la privatización. Ninguno tiene antecedentes fuertes en el sector, aunque viendo los resultados de los últimos años la falencia se podría reivindicar como una virtud. ■

## INFORMES DE LA AUDITORIA GENERAL DE LA NACION

# Incumplimientos al por mayor

POR F. K.

Los concesionarios ferroviarios afirman que el colapso del sistema, evidenciado en el estado lamentable de locomotoras, vagones y vías, se debe a los incumplimientos del Estado y al impacto que les generó en los costos la devaluación y el congelamiento tarifario. Con esos argumentos lograron que el gobierno de Eduardo Duhalde les otorgara a partir de junio de 2002 un nuevo subsidio de 150 millones de pesos anuales.

A su vez, en octubre se sancionó por decreto la "emergencia del transporte ferroviario de pasajeros" para el período 2003-2005. Los concesionarios elevaron un "plan de emergencia" que fue aprobado con ligeras modificaciones por el Ministerio de la Producción en diciembre. Así fue como se autorizó la reducción de los servicios en un 25 por ciento, la implementación de un reglamento de penalidades menos estricto (que aún no fue redactado), y la fijación de un plan de obras mínimas de infraestructura a ser financiadas por el Estado.

En la renegociación el gobierno de Duhalde dio por supuesto que los incumplimientos empresarios estaban vinculados directamente con la emergencia económica que vivía el país. Sin embargo, informes de la Auditoría General de la Nación y de la CNRT confirman que en el caso de Transporte Metropolitano (ex líneas San Martín, Roca y Belgrano Sur) y Trenes de Buenos Aires (ex líneas Mitre y Sarmiento) los incumplimientos son anteriores al estallido de la crisis y responden a la ineficiencia empresarial.

En el Ferrocarril Roca, la Auditoría dio a conocer el pasado 23 de mayo un informe donde queda en evidencia que los incumplimientos no

EDUARDO MONDINO defensor del Pueblo de la Nación

## "Monumento a la ineficiencia"

¿Cómo evalúa la situación de los trenes luego de la intimación que se les formuló a los concesionarios a comienzos de año?

—La situación sigue igual en términos estructurales. Los concesionarios le hicieron una lavada de cara a algunos vagones, pero el servicio presenta los mismos problemas de siempre. Los prestadores ya han demostrado que no tienen ni capacidad ni voluntad para revertir el colapso ferroviario.

¿Están dadas las condiciones para que el Estado rescinda algunos contratos?

—Hay que revisar los contratos y entonces tomar las medidas necesarias para garantizar la calidad de un servicio que actualmente es un monumento a la ineficiencia. Es cierto que el Estado se atrasó en el pago de los subsidios, pero las empresas fueron denunciadas por sobrepagos y los fondos fiduciarios destinados a obras los convirtieron en cajas negras. Será cuestión de debate.

Las empresas dicen que esta crisis no es producto de una supuesta ineficiencia empresarial sino de las condiciones generadas por la devaluación.

—La crisis ferroviaria no comenzó en diciembre de 2001 porque los incumplimientos se acumulan desde varios años antes. El patrimonio público se fue deteriorando desde el inicio de las concesiones por no hacer mantenimiento, pese a que las empresas tuvieron una rentabilidad razonable. Nosotros estamos preparando un informe donde se va a contrastar el valor que tenían los bienes del Estado cuando los recibieron con el valor que tienen ahora. Allí va a quedar valuada la destrucción del patrimonio. ■



## Privatizadas trenes

■ En las próximas semanas el Gobierno abrirá un nuevo frente de conflicto al avanzar con un proyecto de rediseño del sistema ferroviario.

■ El plan que tiene en agenda el Gobierno propone una transformación de las reglas del juego que rigen desde la privatización.

■ La propuesta contempla la toma de control por parte del Estado de toda la infraestructura ferroviaria nacional.

■ La limitación de las concesiones a la operación comercial del servicio.

■ La creación de un ente único ferroviario para gestionar la infraestructura y controlar a los concesionarios.

■ La eliminación de los subsidios a los trenes de pasajeros.

■ La reforma implica necesariamente una revisión de los contratos, situación que podría desembocar también en la rescisión de algunas concesiones donde se acumulan incumplimientos empresarios.

son producto de la devaluación ni de la falta de inversión estatal. El contrato de concesión prevé que el mantenimiento de todos los bienes adjudicados es responsabilidad del concesionario. Los coches remolcados deben ser reparados periódicamente para garantizar la seguridad de los pasajeros. Sin embargo, en marzo de 2000 de las 196 unidades registradas sólo 28 estaban en condiciones, 27 se encontraban fuera de servicio y las 141 unidades restantes circulaban en malas condiciones de seguridad. Para el 2001 y 2002 Metropolitano ni siquiera presentó los planes anuales de mantenimiento "impidiendo realizar cualquier tipo de seguimiento e incumpliendo lo pactado contractualmente".

En materia de inversiones también se señalan graves incumplimientos empresarios. En el 2000 el gobierno de la Alianza autorizó un aumento tarifario que sería destinado exclusivamente a un fondo fiduciario para financiar el Plan de Modernización y Electrificación. En el informe de la Auditoría se afirma que Metropolitano cobró 49.181.160 pesos por ese concepto, pero el dinero nunca ingresó a la cuenta correspondiente y la obra no se realizó. A su vez, la CNRT informó que a octubre de 2002, fe-

cha en que se decretó la "emergencia ferroviaria" esa compañía le debía al Estado en concepto de multas 11.545.266 pesos, mientras que el Estado le debía a la empresa 2.431.029 pesos por subsidios atrasados. Las conclusiones del informe son contundentes y justifican la rescisión del contrato. Sin embargo, el presidente de Metropolitano, Osvaldo Iglesias, aseguró a este suplemento la semana pasada que "la empresa no incurrió en obligaciones contractuales".

En el ex ferrocarril Sarmiento, administrado por TBA, las irregularidades también han sido moneda corriente. Fuentes de la CNRT afirmaron a Cash que nunca se cumplió con el mantenimiento adecuado de vías y vagones. Actualmente, existen falencias en las fijaciones de vías, ausencia de tablas del tercer riel que conduce la corriente eléctrica continua de la vía electrificada, desgaste en las pestañas de las ruedas de los vagones y falta de renovación de durmientes y balasto. Además, las pruebas de ultrasonido para detectar fisuras en el chasis no se realizan con la periodicidad necesaria. Las formaciones siguen circulando, pero las falencias se evidencian en el traqueteo de los trenes, situación que altera el confort y pone en riesgo la seguridad del pasajero. ■

## INSACIABLES

-en pesos-

Consorcio	Subsidio *
TRANSPORTE METROPOLITANO	54.221.378
METROVIAS	36.382.193
FERROVIAS	28.596.705
TRENES DE BUENOS AIRES (TBA)	26.699.746
TOTAL	145.900.022

\* Monto recibido entre junio de 2002 y mayo de 2003

Fuente: Unidad de Coordinación de Fideicomisos de Infraestructura, Ministerio de Economía.



# Entrevista economía

POR ALEJANDRO BERCOVICH

■ "Nuestra proyección de crecimiento es del 4,5 por ciento, pero no es imposible lograr el 5,0."

■ "El sistema financiero ya está fuera del corralón, pero falta muchísimo en términos de saneamiento para que pueda cumplir una función positiva."

■ "Hay muchas posibilidades de aplicar políticas neokeynesianas porque la situación fiscal argentina va a mejorar mucho."

■ "Eso puede concretarse a través de obra pública, de una ampliación de los programas sociales, e incluso de una recuperación de los salarios públicos."

■ "Argentina demostró durante la crisis del año pasado que podía hacer las cosas bien aun en contra de la opinión del Fondo."

Semanas atrás, en un seminario económico-financiero, el presidente Néstor Kirchner fue acusado por un conocido consultor de la city de promover una política "cepalina", a su gusto demagógica y pasada de moda. Para el número uno de la Cepal, el colombiano José Antonio Ocampo, el nuevo gobierno tiene en sus manos la llave del crecimiento, pero para alcanzarlo deberá agregar a las anunciadas obras públicas una suba de salarios en el marco de un shock fiscal que aproveche el superávit obtenido por la vía inflacionaria. Ocampo, en una entrevista exclusiva con Cash desde sus oficinas en Chile, reivindicó la formación de un polo regional para negociar con las potencias industriales.

**¿Cómo evalúa las perspectivas del gobierno de Kirchner en materia económica?**

—Para nosotros fue muy bien recibida la reconfirmación de Roberto Lavagna como ministro de Economía, porque creemos que su manejo fue muy exitoso. Para este año nuestra proyección de crecimiento es del 4,5 por ciento, pero no es imposible lograr el 5,0. Desde hace varios meses tengo una perspectiva extremadamente positiva sobre el crecimiento argentino, porque creo que tiene mucho campo de recuperación. En la medida en que la economía brasileña también entre en una senda de crecimiento rápido, ambas dinámicas se van a potenciar.

**¿Cuáles son los temas pendientes?**

—El sistema financiero ya está fuera del corralón, pero falta muchísimo en términos de saneamiento pa-



José Antonio Ocampo, secretario ejecutivo de la Cepal: "El salario fue una de las variables más sacrificadas durante la crisis".

LA PERSPECTIVA DE LA CEPAL SOBRE EL NUEVO GOBIERNO

## "Aplicar un shock fiscal"

Existe margen para un aumento de salarios y un plan de obra pública más ambicioso para impulsar el crecimiento, evalúa José Antonio Ocampo, de la Cepal.

ra que pueda cumplir una función positiva. Yo diría que por experiencia internacional, después de una crisis como la que atravesó Argentina, se requieren entre cinco y seis años para que el sector financiero sea capaz de volver a funcionar como un motor para el crecimiento de la economía.

**¿Hay margen para aplicar medidas neokeynesianas, atendiendo igual que hasta ahora la restricción fiscal?**

—Hay muchas posibilidades porque la situación fiscal argentina va a mejorar mucho. El sector público argentino se convirtió en un factor recesivo fuerte durante toda la crisis e incluso el año pasado, cuando hubo grandes recortes en términos reales del gasto público, pero ni siquiera se lograba generar el superávit primario que hacía falta. Ahora esa situación ya se revirtió y el Gobierno ha sido capaz de generar un superávit moderado en el marco de una recuperación, así que puede aplicarse una espiral positiva de carácter fiscal. Eso puede concretarse a través de obra pública, de una ampliación de los programas sociales, e incluso de una recuperación de los salarios públicos. Resulta obvio que los salarios fueron una de las variables más sacrificadas durante la crisis.

**¿El país puede vivir sin el Fondo Monetario?**

—Puede y no puede. Argentina demostró durante la crisis del año pasado que podía hacer las cosas bien aun en contra de la opinión del Fondo. De hecho, el acuerdo fue un triunfo de Argentina, y eso le ha dado un margen de negociación muy positivo, porque demostró que el pragmatismo que se ha adoptado es mejor que la doctrina del Fondo. El FMI insistió en cosas que no eran viables, como las metas fiscales, la forma de dismantelar el corralito y el corralón, o la forma de hacer política cambiaria.

**¿El Fondo está cumpliendo bien el rol original que se le asignó en Bretton Woods?**

—Cumple una función necesaria y positiva en cuanto a la disponibilidad de recursos de países que están en crisis, pero sigue siendo objeto de mucha polémica la naturaleza de sus



José Antonio Ocampo.

programas. Hay una cosa bastante positiva respecto del FMI, que es que ha sido una institución capaz de aprender de sus errores pasados, lo que se refleja por ejemplo en sus recientes autocríticas respecto del manejo de la crisis asiática.

**¿Es la hora del Mercosur?**

—Creo que desde el punto de vista político hay un momento muy positivo para la consolidación de un Mercosur fuerte, y también veo mucha identidad para proceder hacia una integración sudamericana más amplia, con convergencia entre la Comunidad Andina y el Mercosur. De todas maneras, a esto último le veo menos posibilidades de éxito por las diferencias internas en el área andina.

**¿El cambio político que atraviesa América latina con Lula, Hugo Chávez y Lucio Gutiérrez abre las puertas a un nuevo modelo económico en la región?**

—No me parece que vaya a haber ningún cambio radical, en el sentido de que súbitamente se optara por otra alternativa, al estilo de lo que hizo Chávez al principio. Los cambios van a ser mucho más sutiles, van a mantener cosas del modelo actual, como la apertura hacia afuera y el respeto por una autoridad monetaria fuerte, pero al mismo tiempo van a introducirle cosas que son muy diferentes, como el énfasis que se va a dar a la política industrial, tecnológica, agropecuaria y social, e incluso a la diferente forma de hacer política macroeconómica. Eso en la práctica se ha visto con la ruptura de algunas ortodoxias de las que predominaban hace cinco años en la región.

### OPINIÓN

CIUDAD VS. INSTITUCIONES DEPORTIVAS SIN FINES DE LUCRO

## Una cuestión de impuestos

POR REINALDO EDUARDO BAISPLEDT \*

Recientemente se excluyó de la exención en el Impuesto a los Ingresos Brutos de la Ciudad de Buenos Aires, a los ingresos que obtengan las entidades sin fines de lucro —léase las deportivas— que resultan de la transferencia de derechos federativos de deportistas de cualquier actividad, por cuenta propia o de terceros. El Impuesto a los Ingresos Brutos es de carácter provincial, que por sus características responde al tipo de los tributos indirectos o sea trasladables, constituyéndose en parte del precio de venta.

El tema que nos ocupa está referido a la legislación de la Ciudad de Buenos Aires, debiendo hacer notar que la exención correspondiente a todos los ingresos de las entidades deportivas sin fines de lucro data de muchísimos años y fue incluida justamente por el rol social y deportivo que de ellas devienen, colaborando y en algunos casos suplantando al Estado cuyos ingresos por medio de impuestos son redistribuidos para cumplir entre otros ese mismo rol deportivo-social.

Hecha esa aclaración querer limitar la exención a algunos ingresos de los entes sociales-deportivos sin fines de lucro, no parece justo ni obedece a los objetivos de la inclusión como sujetos exentos en la ley. La limitación a la exención, producto de querer gravar los ingresos provenientes de la transferencia de los derechos federativos, es no conocer que en materia deportiva cualquier ingreso por dichas transferencias son por demás nece-

sarios e indispensables. Dichos fondos no se distribuyen sino por el contrario se aplican a hacer obras sociales y/o para el fomento del deporte. Es por eso que resulta incongruente que exista la exención subjetiva y específica a esas instituciones y por el otro lado quiera gravar parte de sus ingresos.

La Ciudad Autónoma de Buenos Aires es la única jurisdicción que grava los ingresos producto de transferencias de derechos federativos del deportista, quedando como obvia conclusión que esto obedece a un afán puro recaudatorio, sin importar la esencia del impuesto y el porqué de sus exenciones. El derecho federativo en sí representa la inscripción en las federaciones y/o asociaciones respectivas de cada deporte para desarrollar el mismo mediante una competición regulada. En el caso del fútbol, los clubes lo inscriben en la AFA, teniéndose un registro de los jugadores que integran los planteles de cada club habilitados para la competencia.

La vinculación club de fútbol-jugador es una relación de empleador-trabajador dependiente, no constituyendo hecho gravable en el Impuesto a los Ingresos Brutos el trabajo personal ejecutado en relación de dependencia con remuneración fija o variable. Es de esperar que tal medida equivocada sea reparada legislativamente, volviendo a dejar como estaban las exenciones correspondientes a los ingresos de los entes deportivos sin fines de lucro.

\* Contador público.





# “Oportunidad para construir”

Construcción  
empresas

POR CLEDIS CANDELARESI

Cualquier lector desprevenido podría pensar que quienes se dedican a producir insumos para construir o refaccionar viviendas están contentos por la supuesta resurrección de la economía, ya que el índice que mide su actividad aumentó un 44,6 por ciento en el último año. Sin embargo, se trata de un fenómeno transitorio, básicamente alentado por los dólares de quienes saltaron el corralito. Juan Carlos Girotti, director gerente de Canteras Cerro Negro —firma de la irlandesa CRH cuya marca es conocida por las cerámicas—, admite ante *Cash* esa situación y explica el surgimiento de “ConstruYa”, agrupación de las quince líderes del sector que fabrican desde cemento hasta grifería. “Pensamos difundir el mensaje de que, tras la devaluación, es muy barato construir. Así buscamos alentar una actividad que estaba muy deprimida”, señala.

**¿El sector ya no está deprimido?**

—Sigue estando deprimido. En “ConstruYa” elaboramos un índice para medir la construcción de viviendas con base 100 en junio del 2002 y que hoy está en 144,6. Esa suba se explica porque quienes tenían dinero ahorrado decidieron construir, refaccionar o ampliar una casa. En su mayoría viviendas familiares que pudieron mejorarse sin crédito, con dinero que estaba en el colchón o en el exterior. Pero en estos meses nadie invirtió en levantar un edificio.

**¿El auge de la construcción individual se agotó?**

—En abril y mayo hubo un amesetamiento. Pero todavía sigue siendo una oportunidad construir porque ni los materiales ni la mano de obra alcanzaron los precios que debían alcanzar después de la convertibilidad.

**¿Hay que esperar nuevos aumentos de precios?**

—Los materiales estuvieron lejos de aumentar tanto como se devaluó el peso. Nosotros incrementamos los sueldos. Pero en la industria de la construcción hubo subas menores o no las hubo. Esto cambió la ecuación de costos, en la que perdió peso la mano de obra, que hoy equivale al 40 por ciento promedio de la matriz. Se perdieron muchos puestos de tra-

**Mensaje:** “Pensamos difundir el mensaje de que, tras la devaluación, es muy barato construir. Así buscamos alentar la actividad”, señala Juan Carlos Girotti.

bajo en la Argentina y lo que puede ocurrir es que, cuando se vuelva a construir en serio, falte personal para áreas especializadas porque mucha gente abandonó el oficio. Allí el costo del aumento de la mano de obra puede ser importante.

**¿Qué va a pasar con el precio de los materiales?**

—No creo que tengan un aumento muy importante, pero sí van a subir. Depende, en gran medida, de qué pase con las tarifas públicas, que hoy están en un nivel muy bajo. Tanto el gas como la energía eléctrica tienen

Con costos en dólares bastante bajos, y gracias al dinero que saltó del corralito, mejoró un poco la actividad de la construcción por el chiquitaje. Grandes obras privadas y públicas todavía están ausentes.

Daniel Jayo



Juan Carlos Girotti, director gerente de Canteras Cerro Negro: “Al Presidente no se le pueden pedir milagros en cuatro semanas”.

precios internacionales bajísimos.

**¿Cuánto subió sus precios Cerro Negro desde la devaluación?**

—Un 50 por ciento.

**¿Y cuánto subirán en el corto plazo?**

—Depende del tipo de cambio, ya que muchos de nuestros insumos son importados. Pero si no ocurre nada anormal, como un gran aumento tarifario o una gran devaluación, supongo que ajustaremos un 20 por ciento. De cualquier modo, hay una preferencia por productos más baratos.

**Se deben haber beneficiado por la menor competencia de importados.**

—Sí. Sustituimos importaciones que oscilaban entre el 25 o 30 por ciento del mercado. También exportamos más. Hace muchos años que vendemos al exterior e, incluso, participamos en exposiciones anuales que se hacen en los Estados Unidos. Pero hay otras empresas del sector que ni soñaban con exportar y, sin embargo, ahora consiguieron hacerlo.

**¿El plan de viviendas que podría encarar el Gobierno es un aliciente?**

—No para nosotros. Nos beneficia, pero sólo tangencialmente. La clave es que haya crecimiento genuino de la economía, con crédito.

**¿Cómo evalúan el gobierno de Néstor Kirchner?**

—Al Presidente no se le pueden pedir milagros en cuatro semanas. Todavía no hay confianza suficiente para pensar en inversiones importantes, para recrear el crédito y subir salarios. Lo que yo le pediría al Presidente es que funcionen las instituciones. Así se atraerán inversiones y éstas, a su vez, estimularán el crédito. Está bien un plan de viviendas. Pero nadie va a decidir una inversión por ese plan.

**¿Qué le parece el anuncio de prorrogar la doble indemnización?**

—Era una medida esperada. El empresario que necesita reducir su estructura lo hace con indemnización simple o doble, porque si tiene gente ociosa le conviene sacarla. El efecto negativo es que en lugar de incorporar gente nueva, uno es más cauteloso y no la toma. La doble indemnización es

un obstáculo para tomar gente.

**¿Qué es lo que hoy más preocupa a las proveedoras de la construcción?**

—Nos preocupa enormemente Brasil. No hay reglas muy claras en el Mercosur y no sabemos cómo van a manejar su tipo de cambio. ■

■ “El sector de la construcción sigue estando deprimido.”

■ “Sigue siendo una oportunidad construir porque ni los materiales ni la mano de obra alcanzaron los precios que debían alcanzar después de la convertibilidad.”

■ “En la construcción cambió la ecuación de costos, en la que perdió peso la mano de obra, que hoy equivale al 40 por ciento promedio de la matriz.”

■ “Se perdieron muchos puestos de trabajo y lo que puede ocurrir es que, cuando se vuelva a construir, falte personal para áreas especializadas porque mucha gente abandonó el oficio.”

■ “Nos preocupa enormemente Brasil. No hay reglas muy claras en el Mercosur y no sabemos cómo van a manejar su tipo de cambio.”

## ENFOQUE

PROPUESTA PARA REGULAR EL MERCADO DE GARRAFAS

## “Gas caro para los pobres”

POR  
**DARIO ALESSANDRO**  
Diputado nacional,  
Frepaso



Mejorar los ingresos reales de los sectores más vulnerables debe ser un objetivo irrenunciable de una política progresista. Probablemente, los habitantes urbanos que usamos para cocinar, calefaccionar y bañarnos el gas natural en red no percibimos la incidencia que en términos de costo y calidad de vida tiene la falta de este combustible. Quizás por ese motivo no aparece —más que marginalmente— en la agenda política y económica. Sin embargo, el gas licuado de petróleo (GLP) envasado en garrafas y cilindros es utilizado en aproximadamente 4,5 millones de hogares del país, por lo cual se estima que casi 17 millones de habitantes —en su casi totalidad compuestos por estratos de menores ingresos— dependen de él para atender sus necesidades.

La garrafa de 10 kilos valía antes de la devaluación un promedio de 10 pesos, ubicándose ahora entre 22 y 25, con un aumento aproximado del 140 por ciento. La rebaja del precio anunciada a principios del corriente mes por las principales empresas del sector, no constituye una modificación relevante que altere esta situación.

La producción de GLP en nuestro país es de casi 3 millones de toneladas anuales, repartiéndose la misma en partes prácticamente iguales entre la exportación y el mercado interno; en este último, casi el 70 por ciento es consumo residencial

u hogareño. Importa señalar que el GLP (específicamente gas propano) constituye un producto básico y su precio internacional está influido por el precio del petróleo crudo. En consecuencia, el precio interno del gas en garrafa tiende a seguir las variaciones del precio internacional del GLP y del tipo de cambio. Por otra parte, la producción local de GLP se encuentra altamente concentrada y con un actor dominante, en un mercado poco transparente.

Recientemente hemos presentado un proyecto de ley integrado por tres medidas. En primer lugar, incrementar al 20 por ciento el actual derecho de exportación de GLP de 5 por ciento. Al reducir así el precio efectivamente percibido por las exportaciones, ello debe reflejarse en una baja del precio interno del gas envasado. En segundo término, se propone la disminución al 10,5 por ciento de la alícuota del impuesto al valor agregado aplicado a las ventas de GLP, con la finalidad de contribuir a la baja del precio final del gas en garrafa y cilindro. La consecuente reducción de los ingresos fiscales tendería a ser compensada por el aumento de los mismos a raíz del propuesto incremento del derecho de exportación. Finalmente, se propone que el Poder Ejecutivo —a través de la Subsecretaría de Defensa de la Competencia— fije y difunda públicamente, precios de referencia del GLP para los consumidores finales.

Más allá del alcance de esas medidas, resultará necesario emprender un avance legislativo para tener un régimen regulatorio para este mercado. ■



# Abrir el grifo del crédito

■ **Supermercados Disco** rescatará en forma anticipada sus títulos de deuda (ON) por un total de 250 millones de dólares. Los bonos vencían en el año 2008. El anuncio estaría ligado a la intención de Ahold, la cadena holandesa dueña de Disco, de desprenderse de la compañía.

■ **Banco Río** amplió su oferta de créditos personales. La nueva línea es hasta 24 cuotas fijas en pesos por hasta 10 mil pesos. La tasa nominal anual es de 35 por ciento.

■ Entre el 15 y el 18 de septiembre próximos se realizará el **Sial Mercosul 2003**, el salón internacional de alimentos y bebidas. Tendrá lugar en Río de Janeiro y ya cuenta con el 85 por ciento de la superficie de la muestra cubierta.

■ La petrolera **Shell** desarrolló un proyecto agrícola en Tucumán, que beneficiará a 12 mil familias. La iniciativa, "Las Semillas de la Vida", impulsa a la gente a formar sus propias huertas.

■ **Tenaris** construyó el gasoducto Cruz del Sur, de 215 kilómetros de extensión, y que une a la Argentina y Uruguay a través del Río de la Plata entre Ensenada y Colonia. Servirá para proveer gas a Montevideo, Colonia, San José y Canelones.

■ **Grafex**, empresa gráfica, se fusionó con la firma Tintas y Barnices. Grafex tiene una planta productora en Villa Mercedes, provincia de San Luis.

POR CLAUDIO ZLOTNIK

La city dejó de ser una olla a presión. La apertura del corralón, que les permitió a los ahorristas recuperar hasta 90 por ciento de su depósito original, acalló el ruido de las cacerolas. Se cumplieron diez meses desde que se detuvo la fuga de capitales del sistema, y los bancos tienen abundante liquidez. El escenario se completa con una marcada tendencia bajista de las tasas de interés. No quedan excusas para mantener cerrado el grifo del crédito. La mesa está servida. Sólo resta que se sienten esquivas entidades financieras.

Salvo el pequeño resbalón de marzo, cuando los depósitos del sector privado cayeron en 100 millones de pesos, las colocaciones aumentan mes a mes. Aunque en los últimos meses a una velocidad menor que a comienzos de año. Pero lo cierto es que los depósitos crecieron en 2000 millones de pesos, neto del descongelamiento del corralón, en lo que va del año. Y las entidades tienen disponibles alrededor de 19.000 millones de pesos en sus cuentas del Banco Central. Son fondos inmovilizados, que apenas les rinden el 1,5 por ciento anual.

Semejante nivel de liquidez hizo caer las tasas de interés. Hace tres meses, el rendimiento de un plazo fijo a 30 días era del 24 por ciento anual en promedio. Ahora, apenas del 11 por ciento. En las tasas activas también se dio el mismo comportamiento: el costo del financiamiento de corto plazo (30 días) para las empresas de primera línea cayó del 28,1 al 20,1 por ciento anual desde marzo.

Los depósitos siguen aumentando, si bien a un ritmo más pausado. En cambio, el stock de créditos sigue bajando sin pausa y los bancos no muestran vocación de acelerar una política de préstamos.



Los créditos a empresas e individuos no paran de caer. Desde el estallido de diciembre de 2001, el stock de préstamos bajó 44 por ciento.

Pero ni la enorme liquidez ni la sensible caída de las tasas de interés se tradujeron, por ahora, en un repunte del crédito. Los únicos que salieron tímidamente a ofrecer líneas de corto plazo fueron algunos bancos públicos y otros de capital nacional. Entre los extranjeros sólo existe algún caso excepcional: desde las casas matrices existe la orden de no aumentar la exposición en la Argentina, a pesar de la mejora económica.

De esa forma, los créditos a empresas e individuos no paran de caer. Desde el estallido de diciembre de 2001,

el stock de préstamos bajó 44 por ciento. Los más afectados fueron los prestatarios y los personales. Y si bien desde que empezó el año se nota un freno en la caída del financiamiento de corto plazo —en especial con tarjetas de crédito—, lo cierto es que todavía ni siquiera existen chances de que las empresas puedan obtener crédito

para expandir sus negocios. La excusa de los financistas es que, como el Gobierno no terminó con las compensaciones, tienen dificultades patrimoniales para incrementar sus activos. Pero más allá de los pretextos, hay algo cierto: si los bancos no empiezan a prestar será imposible una reactivación sostenida de la economía. ■

INFLACION	
(EN PORCENTAJE)	
JUNIO 2002	3,6
JULIO	3,2
AGOSTO	2,3
SEPTIEMBRE	1,3
OCTUBRE	0,2
NOVIEMBRE	0,5
DICIEMBRE	0,2
ENERO 2003	1,3
FEBRERO	0,6
MARZO	0,6
ABRIL	0,1
MAYO	-0,4
Inflación acumulada últimos 12 meses: 14,3	

RIESGO PAIS		
—en puntos—		
VIERNES 13/06	VIERNES 20/06	VARIACION
4.673	4.476	-197

Fuente: JP Morgan, Índice EMBI+Argentina.

	PRECIO		VARIACION		
	(en pesos)		(en porcentaje)		
	Viernes 13/06	Viernes 20/06	Semanal	Mensual	Anual
ACINDAR	2,400	2,410	0,4	4,3	188,6
SIDERAR	8,500	8,350	-1,8	-1,8	44,9
TENARIS	6,900	7,110	3,0	6,0	7,5
BANCO FRANCES	6,500	6,600	1,5	32,0	69,2
GRUPO GALICIA	1,270	1,340	5,5	49,2	91,4
INDUPA	1,990	2,170	9,0	9,0	11,6
IRSA	2,700	2,790	3,3	10,7	50,8
MOLINOS	5,010	5,060	1,0	10,3	5,9
PEREZ COMPANC	2,240	2,410	7,6	17,6	7,1
RENAULT	1,740	1,830	5,2	0,6	88,7
TELECOM	3,580	4,250	18,7	32,8	151,5
TGS	1,790	1,960	9,5	20,3	78,2
TELEFONICA	33,550	34,000	1,3	6,2	16,1
INDICE Merval	768,390	801,200	4,3	18,1	52,6
INDICE GENERAL	32.996,240	34.556,800	4,7	13,8	35,5

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

TASAS					
VIERNES 20/06					
Plazo Fijo 30 días		Plazo Fijo 60 días		Caja de Ahorro	
\$	US\$	\$	US\$	\$	US\$
11,40%	0,80%	12,90%	1,00%	1,40%	0,30%

Fuente: BCRA

DEPOSITOS	SALDOS AL 11/06		SALDOS AL 18/06	
	(en millones)		(en millones)	
	\$	US\$	\$	US\$
CUENTA CORRIENTE	18.172	36	18.202	37
CAJA DE AHORRO	9.608	227	9.375	234
PLAZO FIJO	40.988	677	41.272	686

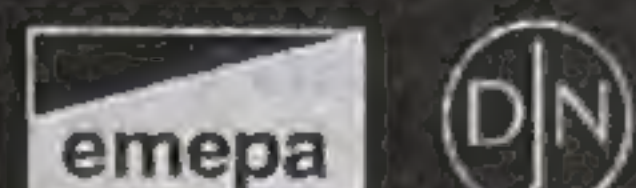
Fuente: BCRA

BOLSAS INTERNACIONALES			
INDICE	PUNTOS	VARIACION SEMANAL	VARIACION ANUAL
Variaciones en dólares (en %)			
MERVAL (ARGENTINA)	801	4,3	52,6
BOVESPA (BRASIL)	13133	-6,1	42,6
DOW JONES (EE.UU.)	9201	0,9	10,3
NASDAQ (EE.UU.)	1645	1,1	23,2
IPC (MEXICO)	7081	1,7	14,3
FTSE 100 (LONDRES)	4160	0,0	8,5
CAC 40 (PARIS)	3190	0,4	15,1
IBEX (MADRID)	737	0,7	28,6
DAX (FRANCFORT)	3239	0,0	22,3
NIKKEI (TOKIO)	9120	0,8	6,7

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

SIETE AÑOS MEJORANDO LA RENTABILIDAD  
DE LAS EXPORTACIONES ARGENTINAS.

Hidrovia



Vía libre para exportar.



## ME JUEGO

EDUARDO COGORNO

economista del Banco  
Nazionale del Lavoro

### Economía.

Es cierto que se nota una desaceleración del crecimiento. Pero no hay que olvidar que se compara con el primer trimestre del año, que fue un período de fuerte expansión tras el colapso del 2002. Hay expectativas positivas por parte de los inversores y de los consumidores, por lo que es muy posible que se note una nueva recuperación en el corto plazo.

### Riesgo.

El peligro más importante es que no se reactive el crédito. Los bancos tienen suficiente liquidez, pero no dan préstamos porque el Gobierno todavía no cumplió con las compensaciones, y el patrimonio de las entidades financieras sigue dañado.

### Dólar.

No existe ninguna posibilidad de que suba en el corto plazo. Más bien, el Banco Central tendrá que redoblar sus intervenciones en el mercado para mantener la cotización en el actual nivel. El dólar recién podría subir cuando se renegocie la deuda y empiecen los pagos. Pero eso ocurrirá en el mediano plazo.

### FMI.

Las conversaciones son las clave para los próximos meses, ya que el organismo planteará un acuerdo de largo plazo. Lo más sensato sería que el FMI, el Banco Mundial y el BID se conviertan en acreedores comunes, pasibles de una quita, y dejen de ser privilegiados.

### Recomendación.

Las acciones serán el mejor negocio para el mediano plazo. Tienen un enorme potencial a pesar de las fuertes alzas de las últimas semanas. Los sectores más atractivos son: servicios, financiero, construcción y exportador, en ese orden.

## MONEDAS

### VALOR DEL DOLAR

EN DOLAR	2,82
EN EURO	3,24
REAL	0,99

## RESERVAS

### SALDOS AL 18/06 - EN MILLONES -

EN U\$S

ORO, DIVISAS, COLOC.	
A PLAZO Y OTROS	-
TOTAL RESERVAS BCRA.	11.628
VARIACION SEMANAL	-225
CIRCULACIÓN MONETARIA (EN PESOS)	21.777

Fuente: BCRA

## TRAS LA CUMBRE LULA-BUSH EN LA CASA BLANCA

# El doble comodín del ALCA

elo mundo

POR CLAUDIO URIARTE

El torrente de zalamerías mutuas con que George W. Bush y Luiz Inácio Lula da Silva se obsequiaron anteayer en la Casa Blanca, sólo quedaron claras dos cosas: 1) que Brasil es un componente demasiado grande de la economía regional y mundial como para que Estados Unidos pueda permitirse que caiga, y 2) que Estados Unidos es un componente mucho más central de la estrategia brasileña de lo que la retórica del Planalto puede sugerir. Porque si la cumbre se distinguió por la elegante evitación mutua de los temas de diferencia entre ambos países —y ambos gobiernos— lo cierto es que esas diferencias han sido grandemente exageradas, están en vías de estrecharse —Irak, por la simple consumación de la invasión estadounidense—, o integran el lote de lo inevitable —Colombia— que no vale la pena subrayar al costo de poner en riesgo los temas más importantes. Que no son, ni de lejos, el ALCA, sino los denodados esfuerzos del Fondo Monetario Internacional —y, por lo tanto, del Tesoro norteamericano— para evitar que la locomotora regional descarrile. Esfuerzos debidamente acompañados por la dirección económica brasileña.

En esta dinámica, el tema del ALCA juega un papel de irónico comodín dentro de las dos manos de poker. Bush y su representante comercial, Robert Zoellick, no cesan de insistir en sus propósitos de lograr el acuerdo de libre comercio regional para 2005, pero en los hechos sus movidas se han reducido a acuerdos puntuales con Chile y Singapur más algunos esfuerzos dedicados a América Central. "Nuestros países se parecen en muchas cosas", dijo Lula en la cumbre. De hecho, mucho más de lo que sería deseable para un acuerdo de libre comercio. Exportan lo mismo: productos agrícolas, acero, automóviles. Y nadie soñará que Bush desatenderá sus bases electorales para garantizar el ingreso de productos brasileños a la protegida economía norteamericana. En la práctica, la política de Bush ha sido reforzar los aranceles y la protección, no bajarlos. En el curso deflacionario de la economía estadounidense, y con un dólar tendencialmente orientado a la baja, esto debería aumentar.

En el caso de Lula, el comodín también juega un rol político. Si Bush habla del ALCA como taparrabos de su política proteccionista, la resistencia al ALCA es una de las pocas cartas retóricas con que cuenta el presidente brasileño para resistir las denuncias de su ala izquierda contra su política económica. La inexistencia del ALCA favorece estas maniobras.

Lula y Bush, se dice, ocultaron sus diferencias en su cumbre del viernes. Pero éstas no son tan graves como parecen, según esta nota.



"Nuestros países se parecen en muchas cosas", dijo Lula a Bush.

■ El déficit en la cuenta corriente se disparó en Estados Unidos a una cifra record de 136.100 millones de dólares en el primer trimestre de 2003, informó el Departamento de Comercio de ese país.

■ La Cámara de Diputados de Chile aprobó un alza de un punto en el IVA, que pasó del 18 al 19 por ciento, tal como lo había propuesto el gobierno de Ricardo Lagos para financiar la reforma a la salud y el programa Chile Solidario.

■ El primer ministro, Jean-Pierre Raffarin, prevé que el Producto Interior Bruto de Francia crezca entre 0,8 y 1,5 por ciento en el 2003, según dijo en una entrevista a Le Monde.

## AGRO

DEFINICIÓN DEL SECRETARIO DE AGRICULTURA, MIGUEL CAMPOS

## "El avance de la soja es preocupante"

POR SUSANA DÍAZ

Las medidas que se tomarán para remediar el problema todavía no se han hecho explícitas, pero al igual que en otros sectores del Gobierno, el nuevo secretario de Agricultura, Miguel Campos, comenzó su gestión planteando una de las cuestiones centrales del sector agrícola. Por supuesto, dicho problema no es el que surge de los reclamos de las entidades empresarias del campo, a saber; los supuestos excesos impositivos de un fisco fisiocrático ávido por captar para su provecho el excedente de la tierra, sino uno que probablemente responda a la falta de acción de ese mismo Estado. "El avance de la soja en la Argentina se ha tomado preocupante para la sustentabilidad de la agricultura", declaró esta semana Campos.

Para el 2003 se espera que las exportaciones de soja alcancen los 7200 millones de dólares. Y aunque la cosecha de la última campaña 2002/2003 los valores en juego determinaron que, hasta ahora, sólo unos pocos especialistas se preocuparan por destacar los riesgos de sustentabi-

dad ecológica. Peligros que dejaron de ser sólo una posibilidad teórica, para traducirse en efectos concretos, como la caída de los rendimientos en distintas zonas del Chaco y de Salta, o la presencia más frecuente de plagas y enfermedades. Pero además del problema ecológico, existe el riesgo económico de una oferta exportable no diversificada, por definición más vulnerable a los cambios de los precios internacionales.

Frente a esta realidad, el secretario de Agricultura señaló que "el campo atraviesa un buen momento para trazar políticas de largo plazo que permitan retomar las prácticas de rotación de cultivos y explotaciones mixtas". Sobre estas políticas, todavía no

hay nada, sin embargo es la primera vez que el titular de la cartera del área reconoce que el monocultivo es realmente un problema que la administración pública debe enfrentar.

Cabe destacar que este monocultivo sojero significó también la retracción de algunos cultivos regionales, como el arroz y el algodón, y el retroceso de la ganadería y de la producción lechera, cuyos efectos ya padece el consumidor en los precios que debe pagar por estos productos.



El pionero de los Puertos Argentinos  
A la vanguardia del desarrollo portuario  
del Mercosur

Avda. Ingeniero Huergo 431 (1107) Buenos Aires - República Argentina  
Tel: (541) 4342-6826 y 4342-1546 - Fax (541) 4331-9640  
www.bairesport.gov.ar Email: institucionales@puertobuenosaires.gov.ars



# E-CASH de lectores

## AUTONOMIA

Hija del descrédito del neoliberalismo y sus argumentos se encuentra la autonomía del BCRA. En estos años hemos dado por sentado verdades reveladas que nos propuso el sistema y que muy pocos osaron discutir so pena de ser tildados de anacrónicos. Primero fueron las privatizaciones, luego la convertibilidad (que destruyó la economía mucho más por la falta de circulante que provocó, que por el atraso en el tipo de cambio) y la última vedette que es la autonomía del Banco Central. Autonomía significó autonomía del gobierno, para ser conducido por la banca internacional con los intereses propios y lejos del interés nacional. Hay sólo una cosa más estúpida que emitir dinero de más en una etapa de pleno empleo y es emitir de menos cuando lo que falta es circulante. Creo que lo que hay que discutir hoy es directamente la autonomía del Central. Economía no puede prescindir en un país como el nuestro de controlar la política monetaria.

José Luis Carreira  
joselcarreira@hotmail.com

## DIFERENCIAS

Acabo de leer en **Cash** los puntos que plantea Zaiat como claras diferencias entre la gestión Duhalde y el proyecto de gestión Kirchner, de los cuales el más importante me parece la reactivación en base al consumo interno y no a las exportaciones (que son solamente el 15 por ciento del volumen, según creo haber leído en **Cash**). Sin embargo, algunas ausencias son a mi modo de ver mucho más preocupantes: nada se dice del tema retenciones ni de la distribución del ingreso/reforma impositiva. Abordar estos dos aspectos (sobre todo el primero, de resolución inmediata posible) darían al Gobierno los recursos para solventar todo el abanico de buenas intenciones que viene sosteniendo. Se dirá que si Kirchner llega al poder es en parte con el apoyo de los grupos económicos nacionales, y que estas medidas debilitarían su sustento, pero ¿no sería más fructífero para toda la sociedad que se busque, como alternativa, el consenso y apoyo popular?

Augusto Graieb / agraieb@hotmail.com

## BUENA MONEDA

POR ALFREDO ZAIAT

# El síndrome Machinea

Un paquete de medidas cuyo objetivo es luchar contra la evasión no reúne muchos detractores, puesto que no brinda una imagen de decoro y corrección criticar tan necesaria e imprescindible campaña para cobrar más impuestos. Del mismo modo no es de buen gusto pretender anular el también indispensable debate para reformar el sistema tributario, cuya característica es la inequidad. Cuando los ministros de Economía se transforman en filósofos de la política, en realidad buscan cerrar la posibilidad de impulsar cambios. La sentencia "la acción única (léase plan antievasión) y la discusión doctrinaria divide (es decir, la reforma tributaria)" no colabora para transitar hacia un modelo de país cuya meta es reducir la profunda desigualdad. No hay que desconocer, sin embargo, que el síndrome Machinea puede jugar un papel relevante en la inhibición a avanzar en modificar un sistema tributario regresivo e injusto.

La reacción de poderosos lobbies y de una clase media histórica, amplificada por comunicadores sociales indignados por el corazón de sus bolsillos, asignaron a los cambios tributarios impulsados por el entonces ministro de Economía de Fernando de la Rúa la culpa de frenar la incipiente recuperación económica. El denominado "impuestazo" provocó una corriente de descrédito hacia un gobierno torpe que tomó como bandera el continuismo de un modelo agotado. En realidad, la semilla de ese fracaso no estuvo en proponer un esquema medianamente progresista en el pago del Impuesto a las Ganancias, sino en la lógica del ajuste en la que se incluyó esa reforma. El absurdo objetivo de conseguir el *investment grade* —grado de inversión brindado por las calificadoras de riesgo— exigía un ajuste fiscal de proporciones para garantizar el cumplimiento de una deuda impagable. Así, una iniciativa alentadora en materia tributaria fue aplicada por un gobierno preso de la dinámica del ajuste, que consideraba que su gestión principal era continuar con la convertibilidad y el consecuente modelo de concentración y exclusión social. La lección de ese fracaso es que resulta difícil que una

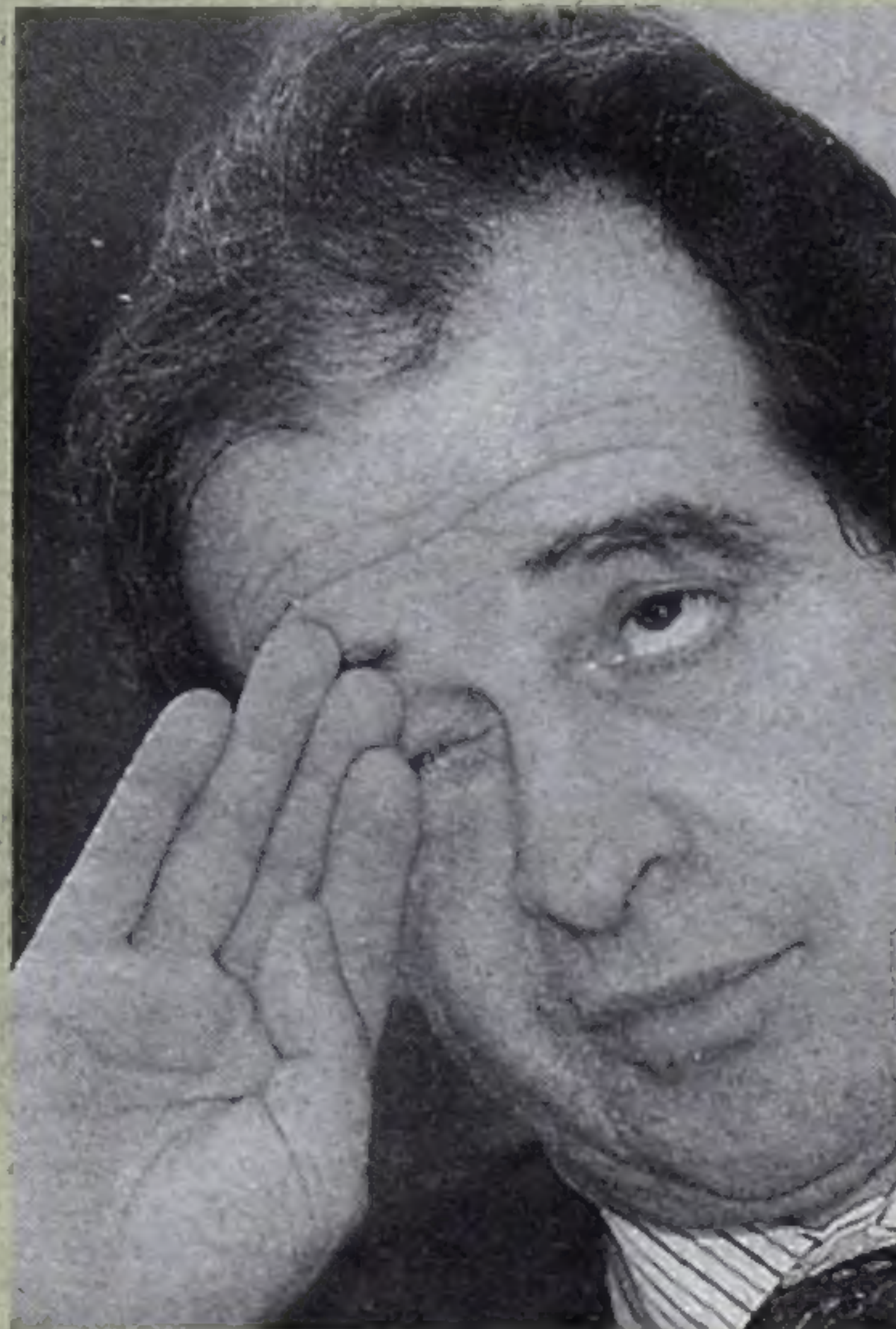
reforma con tintes progresistas pueda tener éxito en un gobierno conservador.

Si bien el pasado reciente debe servir como aviso, no es correcto hacer una traspolación automática a panoramas políticos y económicos que son bastante diferentes. Quedó demostrado con el fiasco de pretender aumentar las cuotas del monotributo, régimen que de por sí necesita un reordenamiento. Subir los aportes en sectores de ingresos medios y medios bajos es una iniciativa conservadora en un gobierno que aspira a no serlo. Y por ese motivo rápidamente se reveló inviable tal como fue elaborado. El escenario ahora es distinto al del '99 para no temer al síndrome Machinea. Néstor Kirchner pretende dejar atrás el modelo de ajuste permanente de los '90; las en-

cuestas indican que reúne consenso social para emprender transformaciones y la economía no está en recesión, como la herencia que recibió la Alianza. Aunque pueda abrir arduos debates, éste es el momento adecuado para demoler nichos de privilegio en la estructura impositiva, como la exención de Ganancias a la renta financiera.

En un muy interesante trabajo de Jorge Gaggero y Juan Carlos Gómez Sabaini (*Argentina. Cuestiones macrofiscales y política tributaria*, editado por CIEPP/Fundación Osde), se resalta que la carga tributaria consolidada apenas ha superado el 20 por ciento del PBI en los últimos años, presión que resulta 10 puntos inferior a la de Brasil, por ejemplo. Para mejorar ese pobre resultado no sólo hay que avanzar sobre nichos de evasión sino sobre rentas de los sectores más acomodados.

Como precisó Claudio Lozano en un reciente documento del Instituto de Estudios y formación de la CTA, el planteo de Roberto Lavagna es limitado en el sentido que hay que dar una batalla muy fuerte contra la evasión y que ganándola será posible realizar en el futuro una reforma tributaria de fondo. Puesto que de esa forma se deja abierta la puerta, al no modificar el régimen vigente, para que el combate a la evasión se transforme en una mayor presión sobre los sujetos que ya soportan la carga tributaria, que son los sectores de ingresos medios y bajos. ■



# DES economías

Por Julio Nudler

De repente, cuando nadie lo esperaba, Canadá desplazó a Irak del segundo puesto en el ranking mundial de reservas de petróleo. Por obra de un sorprendente recálculo de su potencial energético, los canadienses elevaron sus reservas de 5000 a 180.000 millones de barriles. Con ello han logrado desatar una gran discusión sobre la confiabilidad de datos de este jaez. El debate ha permitido saber que la información provista por otros países no es necesariamente más confiable, y que hasta el momento no existe ningún organismo internacional que lleve una contabilidad creíble de las existencias de petróleo en el subsuelo del orbe. Ahora hay una movida para que el Foro Internacional de la Energía, que ha inaugurado oficinas centrales en Ryad, mayor reservorio aparente del planeta, haga algo al respecto.

Los 175.000 millones de toneladas adicionales con que se han descolgado los canadienses son capaces en teoría de mover el tablero geoestratégico. Quienes están convencidos de que Estados Unidos capturó Irak para asegurarse la provisión de crudo, prestando oídos a cierta prédica interesada, no podrán concebir que Washington se haya embarcado en semejante aventura teniendo un proveedor confiable en la casa de al lado, y al que en última instancia podría invadir a bajo costo. Para hacerse una idea de lo que esto significa, las cubas que el país de la hoja de roble añadió a su inventario pueden saciar medio siglo de consumo naftero de los estadounidenses. Aunque los antineoliberales argentinos repudien la valorización financiera como método para la generación de riqueza aparente, el repentino agregado de enormes volúmenes futuros de crudo también puede obrar milagros, aunque se incluya el discutible cómputo de las arenas petrolíferas, cuyo potencial es tema de controversia. Como quiera que sea, la Asociación Canadiense de Productores de Petróleo ha impuesto su criterio, apoyada por las industrias que medran con el negocio. Si se creen sus cifras, los estadounidenses podrán acelerar a fondo, rodeados al norte y al sur por fuertes —y confiables— proveedores de carburante. ■

## EL BAUL DE MANUEL

Por M. Fernández López

# Presupuesto para educación

La Argentina es precursora mundial en enseñanza de economía. Los casos previos a su propia experiencia son tan pocos que bastan los dedos de la mano para enumerarlos. Adam Smith comenzó a enseñar Filosofía Moral en la Universidad de Glasgow en 1752, y con el tiempo sus clases se articularon en cuatro partes: teología, ética, jurisprudencia y economía. Del contenido de esta última sabemos por los apuntes que tomó un alumno durante las clases 1763-64. Antonio Genovesi en Nápoles ocupó en 1754 una cátedra de Mecánica y Comercio, que para él creó Bartolomé Intieri. Sus clases quedaron escritas en las "Lecciones de comercio, o sea Economía civil" (1765). En España, Carlos III en 1784 estableció una cátedra en Zaragoza, a instancia de la Sociedad Aragonesa de Amigos del País, que se confió a Normante hasta 1801. En 1805 Thomas R. Malthus fue designado profesor de Historia, Política, Comercio y Finanzas en el East India College. En 1808 José da Silva Lisboa fue nombrado profesor de la primera cátedra de Economía política del Brasil. En Cuba, en 1818, se creó una cátedra de Economía política en el Colegio Eclesiástico y Seminario de San Carlos, confiada a Justo

Vélez. En Estados Unidos, a partir de 1817 se crearon cátedras en institutos educacionales del Nordeste: Harvard (1817/18), Columbia (1818), Princeton (1819), Dickinson (1822) y Pittsburg (1822). En la *Gazeta de Buenos Aires*, del 7 de agosto de 1812, se publicó el siguiente Anuncio Oficial: "ha decidido el gobierno... promover en medio de sus graves y notorias atenciones un establecimiento literario [una universidad] en que se enseñe el derecho público, la economía política, la agricultura, las ciencias exactas, la geografía, la mineralogía, el dibujo, las lenguas, etc. Con este objeto ha determinado abrir una suscripción en todas las Provincias Unidas, para cimentar el instituto sobre el pie más benéfico y estable, luego que lleguen los profesores de Europa, que se han mandado venir con este intento". El autor de la iniciativa se estima que fue Rivadavia. La suscripción pública iba a quedar a cargo de Antonio José Escalada en Buenos Aires, y las personas que nombrasen los gobernadores en las provincias. Se recibió el aporte de algunos suscriptores, especialmente extranjeros. Pero las materias proyectadas carecían de programas, textos, aulas y, por supuesto, profesores, y lo más crítico, recursos de parte del Estado. ■

# Cátedra de Economía

El fracaso del proyecto de 1812 sirvió para destacar qué aspectos debían resolverse para materializarlo: sede para la enseñanza; partida en el presupuesto estatal para abonar sueldos al docente y auxiliares, acondicionar y mantener el aula; imprimir textos de estudio, etc.; un docente idóneo; textos y otros materiales de estudio. Distintos acaecimientos, entre 1813 y 1823, fueron definiendo, entre las muchas posibles, una solución para cada aspecto. En 1813 la presidencia de la Asamblea General Constituyente correspondió a Salta, representada por el porteño Pedro José Agrelo, y la vicepresidencia a Buenos Aires, representada por Vicente López y Planes. En dicho lapso la Asamblea aprobó el diseño de Agrelo de la primera moneda patria (13 de abril) y adoptó como Himno Nacional a la Marcha Patriótica escrita por López y Planes (11 de mayo). El 29 de agosto de 1814 Rivadavia y Belgrano fueron enviados por dicha Asamblea en misión diplomática a Europa. El 7 de mayo de 1815 desembarcaron en Falmouth y pasaron a Londres. En cuatro meses juntos no faltó oportunidad de reverdecir el proyecto de crear una universidad y la enseñanza de economía, ni tampoco la de conocer a Je-

remy Bentham, en su casa en Queen's Square, Westminster. El padre del utilitarismo inglés no sólo abrió las puertas de su casa sino el trato con el grupo, llamado "filósofos radicales", que integraban James Mill, David Ricardo y Thomas Malthus. Muy poco antes, el 10 de marzo de 1815, al aprobar el Parlamento inglés una nueva "ley de cereales", se había acallado el debate público sobre libertad de importación de cereales, a la que habían contribuido Malthus y Ricardo con sendos folletos. La posición de Ricardo, derrotada en el Parlamento, le hizo redoblar esfuerzos, a instancia de Mill, y convertir su folleto en uno de los libros más importantes del pensamiento económico, *Principios de economía política y tributación* (1817). El propio James Mill, para divulgarlo, publicó en 1821 un texto ricardiano, *Elementos de economía política*. Esa visita a Londres le aportó a Rivadavia varias respuestas: de Ricardo, contenido de la materia; de Mill, un texto; de Malthus, el prototipo de docente generalista. Al regresar, en 1821 Rivadavia designó a López y Planes para dirigir el Registro Estadístico, con miras a ser luego el docente de economía, cargo que sería aceptado por Agrelo, puesto en funciones el 28/11/1823. ■